

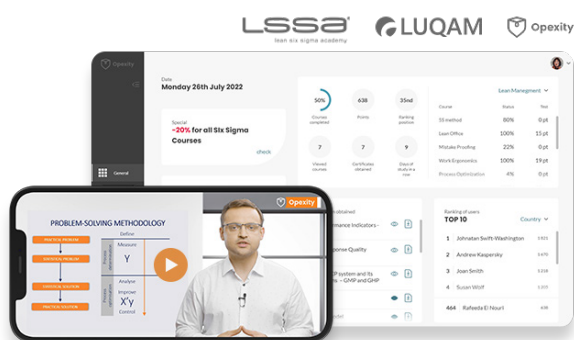
CERTYFIKOWANE SZKOLENIE LEAN SIX SIGMA GREEN BELT

LUQAM we współpracy z międzynarodowym instytutem egzaminacyjnym Lean Six Sigma Academy oraz innowacyjną platformą Opexity zapraszają na szkolenie Lean Six Sigma Green Belt. Zdobądź certyfikat i odznakę Six Sigma Green Belt! 9 dniowy program szkoleniowy Lean Six Sigma Green Belt to kilkadziesiąt godzin intensywnego treningu

szkoleniowego w hybrydowej formie. Spotkania „na żywo” z Ekspertem przeplatane są interaktywnymi lekcjami na platformie szkoleniowej Opexity. Wspólnie z Ekspertami LUQAM przejdziesz przez 8 modułów szkoleniowych obejmujących filozofię Lean Management, fazy modelu DMAIC oraz narzędzia Lean i Six Sigma.

Zapisz się na:

opexity.com/set/lean-six-sigma-green-belt/



Kraków/On-line
9 dni szkolenia

Informacje

Informacje o szkoleniu

- Czas trwania szkolenia – 9 dni
- Międzynarodowy egzamin Lean Six Sigma Green Belt
- Testy potwierdzające zdobytą wiedzę
- 3 imienne certyfikaty
- 4 spotkania na żywo z trenerem (stacjonarnie lub online)
- Indywidualne konsultacje z Trenerem
- Hybrydowa forma szkolenia
- 105 lekcji online z prowadzącym
- Monitorowanie postępów w nauce

Dlaczego warto wziąć udział w szkoleniu Lean Six Sigma Green Belt z LUQAM?

- Prowadzący szkolenie to eksperci Lean, Master Black Belt i Black Belt z bogatym doświadczeniem.
- Materiały szkoleniowe Lean Six Sigma Academy w postaci książki w wersji papierowej lub elektronicznej (w języku angielskim).
- Możliwość podejścia do międzynarodowego egzaminu Lean Six Sigma Green Belt oraz legitymowania się odznaką LSSA na LinkedIn.
- Praktyczne przygotowanie do samodzielnego wykonania projektu Green Belt.
- Możliwość skorzystania z indywidualnych konsultacji z Trenerem.
- Dostęp do platformy e-learningowej z dodatkowymi materiałami szkoleniowymi.
- Hybrydowa forma zajęć pozwala połączyć naukę z innymi obowiązkami.

Dlaczego?

Cena

4500 zł netto+VAT

Ceny w przypadku zniżek korporacyjnych ustalane są indywidualnie.
Spiesz się, ilość miejsc jest ograniczona!

PROGRAM PROGRAM SZKOLENIA

01 Wprowadzenie do koncepcji Six Sigma i filozofii Lean Management

- Spotkanie otwierające z trenerem – omówienie i rozwinięcie koncepcji Lean Management i Six Sigma (na żywo).
- Wprowadzenie do Lean – poznanie 8 rodzajów marnotrawstwa, fundamentów oraz filarów Toyota Production System – Just in Time i Jidoka.
- Metoda 5S – zastosowanie i korzyści, 5S „krok po kroku”, „Safety” jako 6 krok metody 5S, audit 5S, 5S w biurze.
- Strategia i struktura ciągłego doskonalenia – funkcjonowanie filozofii Kaizen w życiu codziennym firmy oraz zdefiniowanie celów i odpowiedzialności pracowników w procesie doskonalenia.
- Funkcjonowanie komórki ciągłego doskonalenia – zadania stawiane pracownikom odpowiedzialnym za system doskonalenia w firmie oraz sposoby mierzenia skuteczności tych zadań.
- Wprowadzenie do modelu DMAIC.
- Poznanie podstawowych pojęć statystycznych i zagadnień z zakresu Six Sigma.
- Role, odpowiedzialności i kompetencje osób zaangażowanych w realizację strategii Six Sigma w organizacji.
- Omówienie warunków zaliczenia projektu Six Sigma Green Belt oraz przedstawienie zasad realizacji szkolenia.

02 Faza Define

- Omówienie pierwszej fazy modelu DMAIC – wybranie zespołu projektowego, tworzenie karty projektu oraz przygotowanie mapy procesu.
- Omówienie kryteriów wyboru projektu optymalizacyjnego.
- Określenie celu mapowania i omówienie sposobów mapowania procesów w organizacji – schemat blokowy, value stream mapping, analiza przepływu, symulacje komputerowe.
- Analiza przepływu – obserwacja procesu, zestawienie i analiza zebranych podczas obserwacji wniosków, określenie potencjału do doskonalenia i planowanie działań doskonalących procesy.
- Value Stream Mapping – wybór odpowiedniego produktu do mapowania, zasady i symbole obowiązujące podczas zbierania i graficznego przedstawiania danych, etapy tworzenia mapy strumienia wartości, interpretacja wyników i wskazanie potencjałów do doskonalenia.
- Value Stream Mapping, Muda Hunting – praktyczne zastosowanie narzędzi. Warsztat na żywo z trenerem (na żywo).

03 Faza Measure

- Omówienie drugiej fazy modelu DMAIC – zdefiniowanie stanu obecnego procesu i jego zdolności, określenie systemu gromadzenia danych oraz zatwierdzenie systemu pomiarowego.
- Analiza i ocena systemów pomiarowych (MSA) oraz korzyści z wykorzystania MSA w organizacji.
- Metoda Kappa – zastosowanie, wykonywanie obliczeń, analiza i interpretacja wniosków.
- Zdolność maszyn i urządzeń oraz zdolność procesu – parametry określające zdolność, sposoby ich obliczania i interpretacja otrzymanych wyników.
- Badanie powtarzalności i odtwarzalności – zasady i etapy wykonywania testów R&R.
- Wykorzystanie statystyki podczas prowadzenia projektów Six Sigma.

04 Faza Analyse

- Analiza czynników wpływających na proces i badanie związków przyczynowo-skutkowych zachodzących pomiędzy nimi, czyli trzecia faza modelu DMAIC.
- Metody skutecznego rozwiązywania problemów jakościowych – praktyczne przykłady wykorzystania narzędzi.
- Design for Six Sigma – projektowanie nowych wyrobów lub procesów na podstawie określonych przez klienta wymagań.
- Analiza schematów myślowych i różnic w sposobach rozwiązywania problemów w zależności od typu osobowości i poziomów kreatywności.
- Praktyczne warsztaty szkoleniowe z trenerem – praca z danymi – spotkanie na żywo (na żywo).

05 Faza Improve

- Testowanie nowych rozwiązań, pilotaż, matryce decyzyjne, ocena ryzyka, analiza kosztów i korzyści przetestowanych rozwiązań.
- Projektowanie eksperymentów – techniki i przykłady wykorzystania DoE.
- FMEA – metoda ukierunkowana na wykrywanie potencjalnych problemów, które mogą wystąpić w fazie projektowania (DFMEA) oraz w fazie wytwarzania wyrobów (PFMEA).
- Zastosowanie narzędzia Employee Performance Evaluation, które służy do motywowania, zwiększania zaangażowania i rozwijania kompetencji pracowników.
- Poka Yoke - metoda służąca zapobieganiu błędom - przykłady wykorzystania.
- Poprawa wydajności i efektywności procesów dzięki wykorzystaniu metodologii Hoshin oraz One Piece Flow.
- Koncepcja szybkiego przebrzajania maszyn i urządzeń (SMED) – omówienie etapów wdrażania SMED.
- Total Productive Maintenance (TPM) – cele i korzyści płynące z korzystania z TPM, omówienie wskaźników opisujących efektywność użytkowania maszyn oraz efektywność działu utrzymania ruchu.
- System Kanban – omówienie zastosowania, wymagań i warunków efektywnego wykorzystania Kanban. Praktyczne przykłady tworzenia systemu sygnalizacji Kanban i supermarketów.
- System skutecznego reagowania na problemy, omówienie zasad QRQC oraz struktury systemu QRQC.
- Efektywne zarządzanie zespołem, przywództwo i skuteczna komunikacja w zespole.
- Standaryzacja pracy – omówienie korzyści jakie przynosi standaryzacja oraz konsekwencji jej niestosowania, tworzenie dokumentacji i auditowanie pracy standaryzowanej.
- Wstęp do normowania czasu pracy, tworzenie normatywów, raportowanie i rozliczanie normatywów.
- Tworzenie, monitorowanie i zarządzanie KPI.
- System szkoleń pracowniczych – praktyczne wskazówki jakiego rodzaju szkolenia potrzebują pracownicy i jakie szkolenia powinno się przeprowadzić, aby budować przewagę konkurencyjną na rynku.

06 Faza Control

- Monitorowanie i kontrolowanie procesu - czyli omówienie ostatniej fazy modelu DMAIC.
- Statystyczna kontrola procesu (SPC) – doskonalenie i monitorowanie procesów za pomocą wybranych narzędzi statystycznych.
- Omówienie budowy i rodzajów kart kontrolnych.
- Tworzenie kart kontrolnych i praktyczne przykłady ich wykorzystania.
- Wykrywanie braku statystycznej kontroli procesów.

07 Wykorzystanie metod i narzędzi Lean Six Sigma w praktyce

- Omówienie Technicznego Kosztu Wytworzenia (TKW) – przykłady struktury kosztów w organizacjach.
- Gemba Walk – dlaczego warto odwiedzać obszary produkcyjne?
- Organizacja spotkań produkcyjnych - o czym warto pamiętać?
- Dzielenie się wiedzą w organizacji - metody przekazywania wiedzy i dobrych praktyk w organizacji.
- Znaczenie stref komunikacyjnych oraz zarządzania wizualnego dla prawidłowej komunikacji interpersonalnej.
- Praktyczne wskazówki dotyczące prowadzenia projektów Six Sigma zgodnych z modelem DMAIC.
- Omówienie przykładowych projektów Six Sigma w środowisku produkcyjnym i usługowym.
- Sposób projektowania produktów lub usług z uwzględnieniem czynników kontrolowanych i niekontrolowanych - Robust Design.
- Obliczanie wartości straty dla organizacji, wynikającej z produkowania wyrobów niezgodnie z wymaganiami klienta.
- Elementy gry szkoleniowej Six Sigma – spotkanie na żywo z trenerem (na żywo).

08 Egzamin końcowy i obrona projektu Green Belt

- Egzamin końcowy Lean Six Sigma Green Belt.
- Indywidualne konsultacje z Ekspertem (w formie mailowej lub spotkania online z wykorzystaniem platformy ClickMeeting).
- Prezentacja i obrona projektu Green Belt przez kursanta.

PROWADZĄCY SZKOLENIA PROWADZĄ



Łukasz Wilk

Konsultant LUQAM w zakresie narzędzi optymalizacyjnych

Pracował w międzynarodowych korporacjach na takich stanowiskach jak: Operational Excellence Manager, Continuous Improvement Manager, Lean Koordynator i Pilot. Łukasz był odpowiedzialny za budowę i wdrażanie planów transformacji Lean wraz z najwyższym kierownictwem zakładów produkcyjnych. Ponadto jest to praktyk, który spędził wiele godzin prowadząc warsztaty, szkolenia i wdrażając narzędzia Lean. Specjalizuje się takich narzędziach jak: VSM, analiza przepływu, Hoshin Kanri, Problem Solving, TPM, SMED, SIPOC, QRQC i wiele innych.



Marcin Nakielski

Six Sigma Master Black Belt

Specjalizuje się w projektach Six Sigma, a także w narzędziach i metodach statystycznych, takich jak: SPC, MSA, DoE. Swoje doświadczenie zdobywał m.in. na stanowisku Product Engineering Leader. Do jego zadań należało m.in. kierowanie zespołem Inżynierów Produktu, prowadzenie projektów Six Sigma. Prowadził inicjatywy z zakresu ciągłego doskonalenia i redukcji kosztów z optymalizacją produkcji i zarządzaniem jakością. Zajmował się również rozwiązywaniem problemów produkcyjnych przy użyciu metodologii Six Sigma oraz RedX.

Kontakt



Marta Wróbel

+48 507 174 084

contact@opexity.com